

## MASTER 2

# DIRECTION ET PILOTAGE STRATÉGIQUE DES ORGANISATIONS SOCIALES ET MÉDICO-SOCIALES

Domaine Droit Économie Gestion – Mention Management des organisations de santé

Les opérateurs gestionnaires du social et médico-social doivent se positionner face à de nombreuses mutations et enjeux : la montée en puissance d'organisation en dispositifs, des frontières de plus en plus poreuses entre secteurs et sous-secteurs d'interventions, la prise en compte de nouveaux publics et de nouvelles conceptions du travail social et médico-social, la mise en œuvre d'une logique de parcours, ou encore un accompagnement qui doit faire toute sa place aux choix individuels des personnes concernées.

Pour faire face à la complexité de cette nouvelle donne, les fonctions de direction des institutions sociales et médico-sociales doivent penser et animer la coordination d'acteurs aux buts, missions et statuts variés. Ils ont à la fois des besoins de compétences solides en droit et en management mais également une capacité à faire preuve d'agilité dans un environnement en perpétuel changement.

## Objectifs

Apporter aux responsables et futurs responsables d'organisations sociales et médico-sociales publiques et privées (associations, groupes privés à but lucratif, établissements et services, sièges sociaux, collectivités territoriales) les connaissances, méthodes et outils spécifiques au pilotage de leur entité dans les champs suivants :

- Analyse stratégique et management de projets complexes
- Management des ressources humaines
- Pilotage, organisation, coordination et évaluation des activités
- Analyse des coûts et contrôle de gestion

## FORMATION CONTINUE

### RNCP NIVEAU 7

**13 MODULES DE 4 JOURS  
SUR 18 MOIS – 312H  
RENTREE EN JANVIER**

## RESPONSABLE

Guillaume Jaubert  
Maître de conférences

## PUBLIC

Responsables et coordonnateurs qualité-risques des organisations de santé

Ingénieurs et responsables des services techniques ou médicotéchniques des établissements sanitaires et sociaux

Coordonnateur de parcours, de projets, de plateformes de services et de structures de coordination des soins primaires (CPTS, MSP, etc.)

Inspecteurs des services déconcentrés de l'État ou de l'Assurance Maladie

Professionnels du secteur sanitaire, titulaires d'une maîtrise ou d'un niveau 1 de Master en gestion, droit ou sciences sociales ; ou justifiant d'un titre et/ou d'une expérience jugés équivalents au titre de la validation des acquis (VAPP ou VAE)

## ÉVALUATION DES ÉTUDES

Contrôle continu tout au long de l'année à partir des travaux des candidats. Un mémoire de fin d'étude permet de s'assurer des capacités de recul et d'analyse transversale des candidats

## VALEUR ECTS

60

## ADMISSION

Admission sur examen du dossier de candidature et entretien avec un jury composé d'enseignants-chercheurs de l'IFROSS.

## LIEU

Locaux de l'IFROSS à proximité des quais du Rhône et du centre-ville.

## TARIFS

9 200 €  
+ Frais d'inscription universitaire

## CANDIDATURE

Septembre / Octobre  
Consultez notre site internet.

## CONTACT

Vanessa Durieux  
04 78 78 75 81  
ifross@univ-lyon3.fr

18 rue Chevreul 69007 LYON  
www.ifross.com

**ifross**

INSTITUT DE FORMATION ET DE RECHERCHE  
SUR LES ORGANISATIONS SANITAIRES ET SOCIALES

# Architecture

## AXE TRANSVERSAL

### Fondamentaux de la direction et du pilotage des organisations de santé

4 modules transversaux aux 4 Masters Direction et pilotage stratégique des organisations de santé. Ces modules permettent de solidifier les compétences fondamentales d'un manager ou directeur du secteur autour des thèmes suivants :

- Les problématiques socio-économiques des systèmes de santé
- Les lois et dispositifs qui structurent les organisations de santé
- Structure et dynamique des organisations de santé
- Le droit allié de la gestion des organisations et parcours de santé

## AXE DIRECTION ET PILOTAGE STRATÉGIQUE DES ORGANISATIONS SOCIALES ET MÉDICO-SOCIALES

### Manager des travailleurs du savoir en organisation sociale et médico-sociale

- Encadrement normatif du travail en établissement et organisation sociale et médico-sociale
- GPEC et performance sociale

### Audit interne de la performance financière des organisations sociales et médico-sociales

- Comptabilité et calculs de coûts des activités et projets
- Analyse de la performance financière et pilotage des organisations sociale et médico-sociales

### Manager en environnement incertain

- Résilience organisationnelle et management des risques en organisation sociale et médico-sociale
- Gestion des projets complexes et accompagnement du changement en organisation sociale et médico-sociale

### Élaborer une vision stratégique des organisations sociales et médico-sociales

- Séminaire de prospective partagé avec le Master DPS des organisations sanitaires
- Élaborer et évaluer un projet stratégique en organisation sociale et médico-sociale

Ces modules sont complétés par l'élaboration d'un projet stratégique sur une thématique à fort enjeu dans l'établissement ou la structure professionnelle de l'auditeur. Ce projet, accompagné par l'un des enseignants-chercheurs de l'IFROSS, conduit à la réalisation et la soutenance d'un mémoire parachevant la formation.

## AXE SPÉCIALISATION THÉMATIQUE

### Relever les défis des organisations de santé

1 module de spécialisation thématique au choix permet de développer des compétences spécifiques :

- Transformation digitale et cybersécurité (4j)
- Entreprendre et innover en milieu administré (4j)
- Gouvernance et design organisationnel (4j)
- Management et maïeutique (4j)
- Projets et pilotage des structures petite enfance (4j)
- École d'été francophone en gestion des services de santé (5j)