



Association de Recherche Appliquée au
Management des Organisations de Santé

Programme du 13^{ème} colloque ARAMOS

20 et 21 novembre 2025 – Université Jean Moulin Lyon 3



Le dépassement des frontières dans les organisations de santé : enjeux, défis et perspectives

Grand hôtel Dieu
Cité internationale de la gastronomie
11 place de l'hôpital – 69002 Lyon



Programme général

Jeudi 20 novembre 2025

08h30–09h00	<i>Accueil – Émargement, retrait des badges et des programmes</i>
09h00–09h15	Ouverture du colloque ARAMOS 2025 (Salle Gastronomie)
09h15–10h30	Table ronde d'ouverture : "Dépasser les frontières entre les parties prenantes" (Salle Gastronomie)
10h30–10h45	<i>Pause-café</i>
10h45–12h15	Sessions parallèles ▪ Intelligence artificielle (Espace cuisine) ▪ Identité professionnelle (Salle polyvalente) ▪ RSO et QVCT (Salle Gastronomie)
12h15–13h15	<i>Déjeuner</i>
13h15–14h15	Discours : "Dépasser les frontières entre les disciplines" (Salle Gastronomie)
14h15–15h45	Sessions parallèles ▪ Outillage numérique (Espace cuisine) ▪ Pair-aidance et expérience patient (Salle polyvalente) ▪ Tiers-lieux et intermédiation (Salle Gastronomie)
15h45–16h00	<i>Pause-café</i>
16h00–17h30	Sessions parallèles ▪ Confronter les valeurs (Espace cuisine) ▪ Expérience patient (Salle polyvalente) ▪ Gouvernance territoriale (Salle Gastronomie)
17h30–17h45	<i>Pause</i>
17h45–18h45	Assemblée générale et Conseil d'Administration ARAMOS
19h30–22h00	<i>Dîner</i>

Vendredi 21 novembre 2025

08h30–09h00	<i>Accueil – Café</i>
09h00–10h30	Table ronde : "Organisations de santé, développement durable et transition écologique" (Salle Gastronomie)
10h30–10h45	<i>Pause-café</i>
10h45–12h15	Sessions parallèles ▪ Télésanté (Espace cuisine) ▪ Gouvernance (Salle polyvalente) ▪ Tiers-lieux et intermédiation (Salle Gastronomie)
12h15–13h15	<i>Déjeuner</i>
13h15–14h45	Sessions parallèles ▪ Management (Espace cuisine) ▪ Étude de cas (Salle polyvalente) ▪ Systèmes apprenants (Salle Gastronomie)
14h45–15h00	<i>Pause-café</i>
15h00–16h30	Sessions parallèles ▪ Atelier doctoral (Salle Gastronomie)

Les sessions parallèles

Jeudi 20 novembre 2025

Sessions de 10h45 à 12h15

Intelligence artificielle (Espace cuisine)

Modérée par Jean-Baptiste CAPGRAS

10h45–11h05	"Le rôle de la confiance dans l'intégration de l'intelligence artificielle en santé : une étude exploratoire inspirée du modèle UTAUT" – Dahn OVONO BEYEME – Clermont Recherche Management, Bolarinwa Gérard EDJIYATO – Laboratoire d'Économie Dyonésien (LED EA 3391)
11h05–11h25	"Intelligence artificielle et frontières éthiques dans le management hospitalier marocain : quelles pratiques pour demain ?" – Nissrine KHOUNA – LIFGOD ENCG-C, Adnan EL BOUAZZAOUY – LIFGOD ENCG-C, Mostapha AMRI – LIFGOD ENCG-C
11h30–11h50	"Intelligence artificielle et pratiques soignantes : vers une transformation progressive du soin et du management en établissement de santé ?" – Aurélie GIRARD – Laboratoire d'économie et de management de Nantes Atlantique, Anne-Claire BENECH – CHU Brest
11h50–12h10	"L'intelligence artificielle en santé est tributaire de la qualité des systèmes d'information hospitaliers et leurs performances" – Rachid BENAMIROUCHE – Ecole Nationale Supérieure de Statistique et d'Économie Appliquée (ENSSEA)

Identité professionnelle (Salle polyvalente)

Modérée par Nicolas GUILHOT

10h45–11h05	"Le leadership hospitalo-universitaire des femmes médecins : le carcan de l'héroïne" – Célia LEMAIRE – Magellan (EA 3713), iaelyon school of management, Institut Universitaire de France
11h05–11h25	"Mission drift and organizational responses in the EHPAD sector" – Cédric LEGRAND – Université de Lorraine
11h30–11h50	"L'IPA en psychiatrie et santé mentale : entre levier de collaboration et source de crispation" – Céleste FOURNIER – Institut de Recherche en Gestion, Anne-Cécile VILLEMEN – Dauphine Recherches en Management, Jean-François MOUCHOTTE – Dauphine Recherches en Management
11h50–12h10	"Le travail-frontière d'infirmières de coordination du parcours de soins de personne en situation de handicap psychique : des stratégies au-delà du care ?" – Myriam LE GOFF-PRONOST – IMT Atlantique

RSO et QVCT (Salle Gastronomie)

Modérée par Christophe BARET

10h45–11h05	"L'injonction silencieuse au présentisme : une étude exploratoire auprès d'infirmiers salariés d'établissements publics" – Romain GALLAND – Centre d'Économie et de Management de l'Océan Indien
11h05–11h25	"Soutenir la collaboration interprofessionnelle pour gérer l'absentéisme : le travail frontière mené par les cadres de santé à l'hôpital public" – Marc-Antoine JACOB – Laboratoire interdisciplinaire de recherches en sciences de l'action
11h30–11h50	"Quand les frontières s'effacent : tensions vie professionnelle/vie privée. Vers une stratégie d'adaptation par le job crafting chez les professionnels de santé – Une étude comparative Maroc/France" – Salma BERTAL – Institut des professions infirmières et techniques de santé, Asmae HOUMID BENNANI – Laboratoire "Études et recherches en Management des Organisations et des Territoires" (Fez), Jihane SEBAI – Laboratoire de recherche en Management
11h50–12h10	"Le management inclusif, un levier de la reconnaissance du handicap invisible" – Marion PEPINEAU COIGNOUX – Hôpitaux de Chartres, Université d'Angers

Outillage numérique (Espace cuisine)

Modérée par Lucile VERAN

14h15–14h35	"Le télétravail à l'hôpital public comme révélateur d'inégalités : une analyse des perceptions de justice organisationnelle des agents administratifs au lendemain de la crise sanitaire" — Claudie RIBEROLLES — Laboratoire d'Économie et de Sociologie du Travail
14h35–14h55	"Analyse de l'échec d'un projet d'harmonisation du Dossier Patient Informatisé au sein d'un Groupement Hospitalier Territorial – Une lecture par la théorie de la Vision Organisante" — Rémi MOUGIN — Centre de Recherches sur l'Entreprise, les Organisations et le Patrimoine
15h00–15h20	"Because first impressions matter: assessing online reputation among french hospitals" — Anne GIRAULT — École des Hautes Études en Santé Publique (EHESP)
15h25–15h45	"Faciliter l'appropriation des connaissances qualité à l'hôpital : et maintenant jouons !" — Caroline MERDINGER-RUMPLER — EM Strasbourg

Pair-aidance et expérience patient (Salle polyvalente)

Modérée par Nsumi MET

14h15–14h35	"La pair-aidance comme dispositif d'appropriation du rôle d'aidant : le cas des parents d'enfants atteints de cancer" — Anne-Laure DELAUNAY — Laboratoire en Innovation, Technologies, Économie et Management (EA 7363)
14h35–14h55	"Le rôle du pair-aidant : vers une redéfinition des pratiques de coordination dans le parcours de santé et de vie d'une personne en situation de handicap" — Élodie ROURE — Centre d'Études et de Recherche en Gestion d'Aix-Marseille
15h00–15h20	"Modélisation de la gestion dynamique des paradoxes entre l'aidant et le soignant : le cas des soins palliatifs à domicile" — Sophie DE VILLARTAY — LITEM, Marie-Eve LAPORTE — Université Paris Saclay, Sandra CHARREIRE-PETIT — Université Paris-Saclay
15h25–15h45	"Redessiner les frontières du dicible : le silence comme ressource d'accompagnement dans le programme PAROLE-Onco" — Antoine GLAUZY — Chaire Valeurs du soin

Tiers-lieux et intermédiation (Salle Gastronomie)

Modérée par Ingrid FASSHAUER

14h15–14h35	"Les territoires d'action de l'intermédiation de l'innovation en santé" — Jean-Baptiste CAPGRAS — Centre de recherche en Droit et Management des services de santé, Camille PFEFFER — Centre de recherche en Droit et Management des services de santé
14h35–14h55	"Relier, co-construire et animer : le collectif de courtier d'innovation comme acteur du territoire inclusif" — Corinne GRENIER — Kedge Business School, Frédéric BALLY — Kedge Business School, Elizabeth FRANKLIN-JOHNSON — Kedge Business School
15h00–15h20	"L'ingénierie du knowledge brokerage dans les hôpitaux français" — Amidou TRAORÉ, CNAM
15h25–15h45	"Évaluer les impacts organisationnels des technologies de santé au sein des tiers-lieux d'expérimentation : enjeux méthodologiques et perspectives" — Rafael CAVALCANTE — CGS, i3 UMR9217 CNRS

Confronter les valeurs (Espace cuisine)

Modérée par Didier VINOT

16h00–16h20	<i>"La non-quantification, outil pour l'interprétation libre des politiques publiques : étude de cas au sein du secteur médico-social"</i> — Chloé BRÉCHET — Laboratoire de Recherche Magellan, Centre de recherche en Droit et Management des services de santé
16h20–16h40	<i>"La politique de lutte contre les maltraitances envers les adultes vulnérables : contrôle des pratiques du care et travail émotionnel."</i> — Guillaume JAUBERT — Centre de recherche en Droit et Management des services de santé, Estelle ARAGONA — Centre de recherche en Droit et Management des services de santé
16h50–17h10	<i>"Pour des parcours de soins équitables : intégrer la diversité, l'inclusion et la sécurisation culturelle en santé"</i> — Gaëlle CACHAT-ROSSET — Université Laval, Marie-Ève Dufour, université Laval, Jean-Baptiste GARTNER — CRGSS, Université Laval, Marie-Hélène GILBERT — Université Laval, Julie DEXTRAS-GAUTHIER — Université Laval
17h10–17h30	<i>"Pour une gouvernance collaborative : une modélisation des processus manifestes et latents de la collaboration dans les organisations de santé"</i> — Morgane GABET — École de santé publique de l'Université de Montréal(ESPUM), Héroïse HALIDAY — Psy-DREPI UR 7458

Expérience patient (Salle polyvalente)

Modérée par Camille PFEFFER

16h00–16h20	<i>"Understanding the role of proximity in care to overcome professional and social boundaries: the case of women with endometriosis"</i> — Sandra CHARREIRE PETIT — Université Paris-Saclay, Clotilde CORON — Université Paris-Saclay, Damien TALBOT — Université Clermont Auvergne
16h20–16h40	<i>"La voix des patients, le cri de la vie dans le silence de la raison. Aux frontières de l'intime"</i> — Ainur CAMBER-ROUGÉ — Institut de Recherche en Gestion, Jean-Paul DUMOND — Institut de Recherche en Gestion
16h50–17h10	<i>"L'approche centrée sur la personne en EHPAD et USLD aux prises avec des frontières professionnelles et relationnelles"</i> — Julia CHRYSSOMALIS — Chaire Valeurs du soin, Centre Max Weber
17h10–17h30	<i>"Le travail de normalisation biographique à l'épreuve de la coordination des soins de patients atteints de sclérose en plaques"</i> — Christelle ROUTELOUS — EHESP Rennes

Gouvernance territoriale (Salle Gastronomie)

Modérée par Noura ZAGHMOURI

16h00–16h20	<i>"Coconstruire une action publique de santé mentale en territoire rural : dépasser les frontières institutionnelles et professionnelles pour structurer l'action locale"</i> — Murrin Laetitia CECCATO — Clermont Recherche Management, IUT Clermont-Ferrand, chaire santé et territoires, Corinne ROCHETTE — Clermont Recherche Management, IAE Clermont-Auvergne, chaire santé et territoires
16h20–16h40	<i>"Analyse de la convergence de la performance économique et financière des établissements publics de santé suite à l'introduction des Groupements Hospitaliers de Territoires (GHT)"</i> — Nabil BIKOURANE — PHARes, Axe EMOS, Iñaki BLANCO-CAZEAUX — PHARes, Axe EMOS
16h50–17h10	<i>"Au-delà des frontières sectorielles : exploration de la collaboration territoriale et partenariale des parcours de rééducation pédiatrique"</i> — Corinne ROCHETTE — Clermont Recherche Management, IAE Clermont-Auvergne, chaire santé et territoires, Laurent MÉRIADE — Clermont Recherche Management, IAE Clermont-Auvergne, chaire santé et territoires
17h10–17h30	<i>"Les groupements hospitaliers de territoire : des méta-organisations transformatrices des métiers de la chaîne logistique ?"</i> — Olivier GEROLIMON — Centre de Recherche sur le Transport et la Logistique

Télesanté (Espace cuisine)

Modérée par Sandra BERTEZENE

10h45–11h05	"Distance et diagnostic tardif du cancer colorectal en Corse : des enjeux organisationnels ?" — Yannick VIDAL — ORS Corse
11h05–11h25	"Télésuivi hospitalier et reconfiguration des frontières de l'hôpital : comparaison de plusieurs dispositifs" — Myriam GAÏDA — CGS, Mines Paris – PSL
11h30–11h50	"De nouvelles formes organisationnelles pour dépasser les frontières. Le cas des plateformes de télémédecine." — Fatima YATIM
11h50–12h10	"L'évaluation de la pertinence des actes comme levier pour optimiser le fonctionnement des activités : Proposition d'un cadre d'analyse pour la téléradiologie d'urgence" — Lucile VERAN — IFROSS, CRDMSS

Gouvernance (Salle polyvalente)

Modérée par Guillaume JAUBERT

10h45–11h05	"Faire émerger une communauté de services hospitaliers : repenser les rôles des pôles d'activité dans la gouvernance interne" — Rafael CAVALCANTE — CGS i3
11h05–11h25	"Mobiliser les savoirs pour transformer les organisations en santé : une méta-recherche intégrative" — Marie-Soleil HARDY, Randa ATTIEH, Marie-Pierre GAGNON — Université Laval
11h30–11h50	"Le modèle structure – agence – culture (SAC) : une modélisation de la dynamique performative de l'organisation, à l'appui du dirigeant pour la conduite du changement stratégique transformationnel." — Cédric TCHENG — Institut de Recherche en Gestion
11h50–12h10	"Le défi de la mobilité interne à l'hôpital public, Une étude sous le prisme des capacités dynamiques" — Noura ZAGHMOURI — CEREFIGE

Tiers-lieux et intermédiation (Salle Gastronomie)

Corinne GRENIER

10h45–11h05	"Les tiers-lieux en EHPAD, quelle articulation entre le bazar et la cathédrale ?" — Ingrid FASSHAUER — DICEN-IDF
11h05–11h25	"Le dépassement des frontières organisationnelles par les innovations organisationnelles en santé issues de l'article 51 : le cas des EHPAD « hors les murs »" — Sarah BASSITE – LUMEN (ULR4999)
11h30–11h50	"Dépasser les frontières dans et entre les organisations de santé : la question des espaces, des passeurs de frontières et des objets-frontière" — Delphine WANNENMACHER — CERGEE
11h50–12h10	"Transition climatique des organisations de santé : frontières et travail-frontières à l'hôpital. Le cas des éco-soins." — Fabien CANOLLE — Univ. Grenoble Alpes, CNRS, Grenoble INP*, CERAG, Annick VALETTE — Univ. Grenoble Alpes, CNRS, Grenoble INP*, CERAG, Morgane DEJEAN — CERAG, Marine DAGORN — Arènes, Laurie MARRAULD — Arènes

Vendredi 21 novembre 2025

Sessions de 13h15 à 14h45

Management (Espace cuisine)

Modérée par Célia LEMAIRE

- 13h15–13h35 "Entre confiance organisationnelle et compétence in situ : ce que révèle l'agir implicite en ESSMS" — Mohamed Ali ABDELWAHED — Université Sorbonne Paris Nord, Inès ANTIT — Université Paris Cité
- 13h35–13h55 "Invisible practices, unspoken challenges : a qualitative inquiry into healthcare management in Switzerland" — Lucrezia ROERO DI MONTICELLO, Giulia ACQUADRO PACERA, Mathias WAELLI — Université de Genève
- 14h00–14h20 "L'agilité organisationnelle dans les établissements sanitaires publics : quels leviers pour les encadrants de proximité ?" — Mathilde LEPESQUEUR — IAE Angers
- 14h25–14h45 "Organisations médico-Soignantes dans le Parcours Patient (OSPAP) : Quelles compétences infirmières dans le parcours patient ?" — Nsuni MET — Arènes : politique, santé publique, environnement, médias

Étude de cas (Salle polyvalente)

Modérée par Delphine Wannenmacher

- 13h15–13h45 "Quand des mères-aidantes d'enfants suivis en CMPP se saisissent d'un dispositif de recherche pour valoriser leurs voix et dépasser les frontières" — Camille AUGUSTIN — INSPIR, Delphine WANNENMACHER — CERGEE
- 13h45–13h15 "La construction d'un nouveau cycle de travail d'une équipe soignante à l'hôpital : une démarche collective en contexte de changement" — Romain LONCEINT — LEMNA
- 14h15–14h45 "L'innovation discrète d'un territoire : Le défi de la complémentarité et de la pluridisciplinarité par l'étude du cas d'un pôle de santé Sarthoi" — Aurélie TROTIN NEIGER — GAINES

Systèmes apprenants (Salle Gastronomie)

Modérée par Thierry NOBRE

- 13h15–13h35 "Le cadre méthodologique des parcours de santé apprenants : une nouvelle approche de mise en œuvre, réplication et mise à l'échelle des parcours de santé pour et avec les personnes" — Jean-Baptiste GARTNER — Université Laval
- 13h35–13h55 "Modèles de décroisement des prises en charge entre soins communautaires, primaires et spécialisés des patients atteints de maladies chroniques : une revue systématique" — Mohamed-Hakim RAKI, André CÔTÉ, Jean-Baptiste GARTNER — CRGSS, Université Laval
- 14h00–14h20 "La socialisation, un objet frontière permettant la collaboration, la construction de sens et la résilience organisationnelle" — Sandra BERTEZENE — LIRSA, CNAM, David VALLAT — Magellan, Sciences Po Lyon, Jacques MARTIN — Université de Toulon
- 14h25–14h45 "L'intrapreneuriat dans le secteur public hospitalier... Ou les tensions entre l'acteur et le système ?" — Frédérique BLONDEL, Elodie LOUBARESSE — RITM Université Paris-Saclay

Atelier doctoral (Espace MiamMiam)

- 13h15–13h45 "Implications organisationnelles de la transformation de l'offre médico-sociale et de sa réforme de tarification" — Chloé BRÉCHET — Laboratoire de Recherche Magellan, CRDMS
- 13h45–14h15 "Overcoming socio-organizational boundaries for the coordinated care of dual disorders" — Cyllia DJADOUN — Larequoi
- 14h15–14h45 "Les facteurs de l'apprentissage organisationnel dans le cadre de l'expérience patient : expérimentation au sein d'un hôpital public français" — François KOUKOU, Centre Hospitalier Sud Francilien

Grand hôtel Dieu

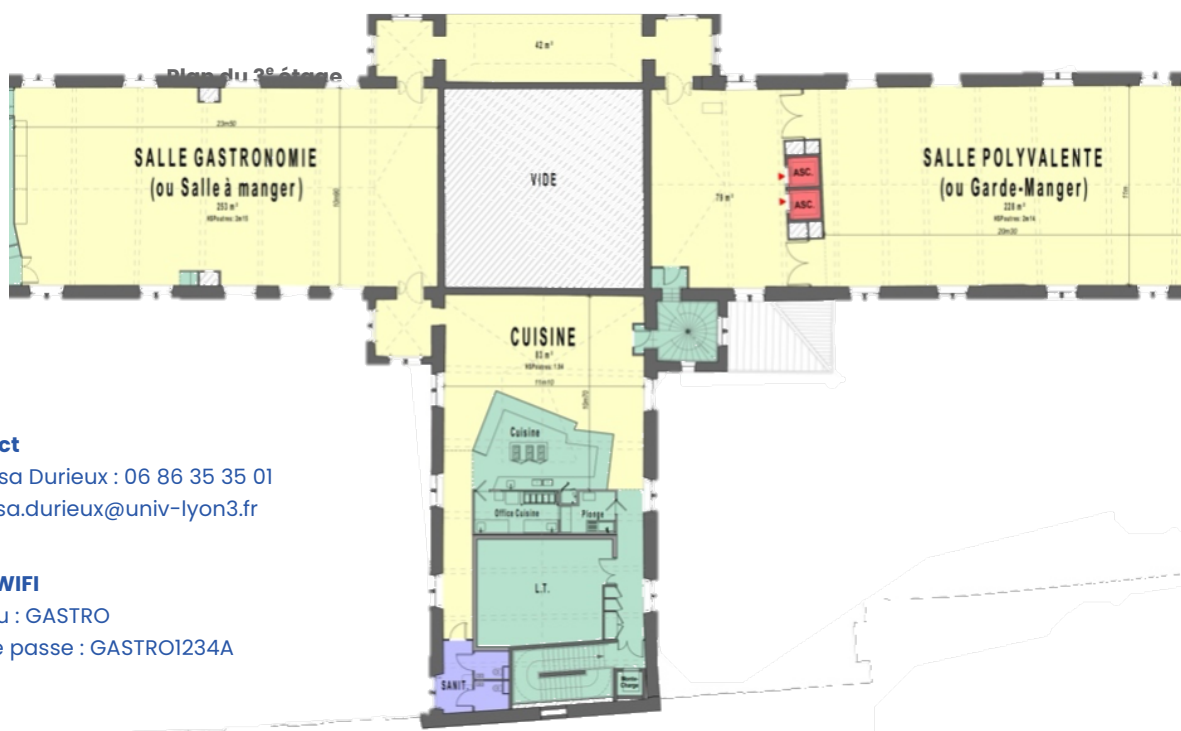
Cité internationale de la gastronomie
11 place de l'hôpital – 69002 Lyon

Rez-de-chaussée : accueil et vestiaire

1^{er} étage – **Grande apothicaire** : dîner de gala du 20 novembre

2^e étage – **Espace Miam Miam** : déjeuners 20 & 21 novembre

3^e étage : conférences et ateliers



Contact

Vanessa Durieux : 06 86 35 35 01
vanessa.durieux@univ-lyon3.fr

Code WIFI

Réseau : GASTRO
Mot de passe : GASTRO1234A

