

## MASTER 2

# DIRECTION ET PILOTAGE STRATÉGIQUE DES PARCOURS ET ORGANISATIONS SANITAIRES

Domaine Droit Economie Gestion – Mention Management des organisations de santé

Sous l'effet de contraintes démographiques, financières et réglementaires de plus en plus fortes, les organisations sanitaires publiques et privées ont vécu un mouvement de concentration majeur au cours des 20 dernières années. Les entités qui en résultent sont non seulement plus grandes mais s'inscrivent également au sein de territoires toujours plus vastes et regroupant des composantes plus hétérogènes.

A la croisée des expertises médicales et paramédicales d'une part et stratégique et organisationnelle d'autre part, le pilotage de ces entités requiert des compétences managériales spécifiques adaptées à la complexité des problématiques et des enjeux du secteur.

Artisans majeurs du décloisonnement des trajectoires de soins à l'intérieur des établissements de santé, ces managers devront relever le défi de la prochaine décennie : organiser, avec les patients, les parcours de soins au niveau territorial non seulement entre les établissements de santé mais également entre tous les acteurs de la ville et du domicile.

## Objectifs

Apporter aux responsables et futurs responsables d'organisations sanitaires publiques et privées (établissements, pôles, départements ou services transversaux) les connaissances, méthodes et outils spécifiques au pilotage de leur entité dans les champs suivants :

- Analyse stratégique et management de projets complexes
- Management des ressources humaines
- Pilotage, organisation, coordination et évaluation des activités
- Analyse des coûts et contrôle de gestion

### FORMATION CONTINUE

---

**13 MODULES DE 4 JOURS  
SUR 18 MOIS – 312H**

---

### RNCP NIVEAU 7

### RESPONSABLE

---

Jean-Baptiste Capgras  
Maître de conférences

### PUBLIC

---

Cadres supérieurs de santé  
Coordonnateur en maieutique

---

Médecins chefs de pôles ou  
exerçant une responsabilité  
managériale  
Président de CME

---

Directeurs des soins infirmiers et  
paramédicaux

---

Coordonnateurs ou directeurs de  
réseau ou plateforme de soins,  
centre de santé, CPTS, etc.

---

Professionnels de santé exerçant  
une fonction d'encadrement  
depuis au moins 5 ans : cadres et  
responsables d'unité de soins,  
sages-femmes coordinatrices,  
responsables de projets et  
dispositifs transversaux

---

Professionnels du secteur sanitaire,  
titulaires d'une maîtrise ou d'un  
niveau 1 de Master en gestion, droit  
ou sciences sociales ; ou justifiant  
d'un titre et/ou d'une expérience  
jugés équivalents au titre de la  
validation des acquis (VAPP ou  
VAE)

## ÉVALUATION DES ÉTUDES

---

Contrôle continu tout au long de l'année à partir des travaux des candidats. Un mémoire de fin de formation permet de s'assurer des capacités de recul et d'analyse transversale des candidats.

## VALEUR ECTS

---

60

## ADMISSION

---

Admission sur examen du dossier de candidature et entretien avec un jury composé d'enseignants-chercheurs de l'IFROSS.

## LIEU

---

Locaux de l'IFROSS à proximité des quais du Rhône et du centre-ville.

## TARIFS

---

8 900 €  
+ Frais d'inscription universitaire

## CANDIDATURE

---

Consulter notre site internet.

## CONTACT

---

Vanessa Durieux  
04 78 78 75 81  
ifross@univ-lyon3.fr

## IFROSS

Université Jean Moulin Lyon 3  
18 rue Chevreul  
69007 Lyon  
04 78 78 75 81  
ifross@univ-lyon3.fr  
www.ifross.com

# Architecture

## AXE TRANSVERSAL

### Fondamentaux de la direction et du pilotage des organisations de santé

4 modules transversaux aux 4 Masters Direction et pilotage stratégique des organisations de santé, ces modules permettent de solidifier les compétences fondamentales d'un manager ou directeur du secteur autour des thèmes suivants :

- Les problématiques socio-économiques des systèmes de santé
- Les lois et dispositifs qui structurent les organisations de santé
- Structure et dynamique des organisations de santé
- Le droit allié de la gestion des organisations et parcours de santé

## AXE DIRECTION ET PILOTAGE STRATEGIQUE DES ORGANISATIONS SANITAIRES

### Manager des travailleurs du savoir en organisation sanitaire

- Encadrement normatif du travail en établissement de santé et organisation sanitaire
- GPEC et performance sociale en organisation sanitaire

### Audit interne de la performance financière des organisations sanitaires

- Comptabilité et calculs de coûts des activités et projets de soins
- Analyse de la performance financière et pilotage des organisations sanitaires

### Manager en environnement incertain

- Résilience organisationnelle et management des risques en organisation sanitaire
- Gestion des projets complexes et accompagnement du changement en organisation sanitaire

### Elaborer une vision stratégique des organisations sanitaires

- Séminaire de prospective partagé avec le Master DPS des organisations sociales et médico-sociales
- Elaborer et évaluer un projet stratégique en organisation sanitaire

Ces modules sont complétés par **l'élaboration d'un projet stratégique** sur une thématique à fort enjeu dans l'établissement ou la structure professionnelle de l'auditeur. Ce projet, accompagné par l'un des enseignants-chercheurs de l'IFROSS, conduit à la réalisation et la soutenance d'un mémoire parachevant la formation.

## AXE SPÉCIALISATION THÉMATIQUE

### Relever les défis des organisations de santé

1 module de spécialisation thématique au choix permet de développer des compétences spécifiques :

- Transformation digitale et cybersécurité (4j)
- Entreprendre et innover en milieu administré (4j)
- Gouvernance et design organisationnel (4j)
- Management et maïeutique (4j)
- Projets et pilotage des structures petite enfance (4j)
- Ecole d'été francophone en gestion des services de santé (5j)